



COMMUNIQUE DE PRESSE

27 octobre 2005

EN CAPITALISANT SUR LES AVANTAGES D'ÊTRE UN GROUPE INTERNATIONAL, AXA SE FIXE DES OBJECTIFS AMBITIEUX

AXA organise aujourd'hui à 14h00, heure de Paris, une présentation sur le thème « les avantages d'être un groupe international », qui couvre les récentes réalisations ayant contribué à la constitution d'une plateforme solide et efficace et qui détaille certains des leviers d'action disponibles pour stimuler la croissance future du Groupe.

De plus, AXA présentera un projet d'entreprise intitulé « Ambition 2012 », dont l'objectif est de mobiliser l'ensemble des salariés du Groupe autour de la croissance interne et de l'ambition de devenir l'entreprise préférée dans son secteur. Dans ce cadre, AXA aspire à doubler son chiffre d'affaires et à tripler son résultat opérationnel entre 2004 et 2012. Des plans seront progressivement établis afin de soutenir ces objectifs.

Les dirigeants d'AXA développeront plus particulièrement, à cette occasion, quelques sujets venant en support de cette stratégie de croissance :

Ratio combiné : nouvel objectif fixé à 96% - 101%

Prenant en compte les leviers disponibles pour améliorer la gestion des sinistres et notamment les travaux en cours sur la réduction des paiements indus de sinistres, la détection et la prévention des fraudes ainsi que la politique d'achats assurantiels, AXA a redéfini son objectif cible de ratio combiné dans un nouvel intervalle de 96% à 101% sur le cycle, contre 98% à 102% précédemment.

Capital économique et bénéfices liés à la diversification

AXA estime être l'un des groupes de Protection Financière les mieux diversifiés en termes géographiques, de métiers, de lignes d'activité, de risques et de réseaux de distribution.

Du fait de cette diversification des risques, les fonds propres totaux nécessaires au Groupe AXA pour soutenir l'ensemble de ses activités devraient être inférieurs à la somme des besoins de fonds propres locaux des entités du Groupe. Les bénéfices de

cette diversification des risques sont mesurables au travers des outils de capital économique qu'AXA a mis en place depuis 2000.

Sur la base de ces modèles internes non audités, AXA estime l'effet de diversification à environ -46% ou -16 milliards d'euros en 2004 au niveau du Groupe¹. Le capital économique total² nécessaire après diversification s'élève à 19 milliards d'euros, à comparer à un total d'actifs disponibles de 35 milliards d'euros.

La priorité de l'industrie en général et d'AXA en particulier au cours des prochaines années sera de faire reconnaître ce bénéfice de la diversification par les marchés financiers, les agences de notation et les régulateurs.

Les résultats du capital économique, associés à une gestion prudente de la structure financière, devraient permettre au Groupe de démontrer qu'il peut supporter des scénarios extrêmes, d'assurer sa politique de distribution de dividende et de contrôler, au travers d'achats d'actions³, la dilution résultant des options de souscription et actions gratuites délivrées en 2005 et des actions émises dans le cadre de l'opération Shareplan 2005.

Autres sujets qui seront discutés lors de cette présentation

Afin de soutenir ces objectifs ambitieux, AXA abordera également d'autres réalisations et opportunités clés sur différents thèmes, notamment l'amélioration et la rationalisation des outils technologiques, l'optimisation de l'achat de réassurance, la dissémination des règles de gestion des risques fixées au niveau Groupe, l'amélioration de la performance opérationnelle, les apports et la gestion de la marque et des ressources humaines.

La présentation complète est disponible sur le site Internet du Groupe AXA : www.axa.com.

Si vous ne pouvez assister à la présentation, vous pourrez l'écouter et poser des questions par conférence téléphonique en composant l'un des numéros suivants :

- France : +33 (0)1 70 70 81 78
- Royaume-Uni : +44 (0)20 7019 9504
- Etats-Unis : +1 718 354 1172

Un service de réécoute téléphonique sera disponible le 28 octobre en composant l'un des numéros suivants :

- France : +33 (0)1 71 23 02 48
- Royaume-Uni : + 44 (0)20 7784 1024
- Etats-Unis : +1 718 354 1112

Code d'accès : 4559185#

Un enregistrement audio complet et synchronisé avec la présentation sera également disponible à partir du 28 octobre, en milieu de journée, sur notre site Internet www.axa.com – à l'adresse suivante : <http://www.axa.com/en/investor/presentations/>

¹ A l'exclusion des bénéfices de diversification enregistrés au sein de chaque entité locale, qui ne sont pas mesurés

² Sur la base d'une probabilité de défaut attendue équivalente à une notation AA

³ Dans le cadre du programme existant et sur le marché Eurolist d'Euronext Paris S.A

* *
*

À propos du Groupe AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de la Protection Financière. Les activités d'AXA sont géographiquement diversifiées, avec une concentration sur les marchés d'Europe de l'Ouest, d'Amérique du Nord et de la région Asie/Pacifique. AXA a publié un montant d'actifs sous gestion de 935 milliards d'euros au 30 juin 2005, un chiffre d'affaires de 67 milliards d'euros et un résultat opérationnel de 2 640 millions d'euros pour l'exercice 2004. AXA a publié un chiffre d'affaires de 37 milliards d'euros et un résultat opérationnel de 1 761 millions d'euros, en normes IFRS, au premier semestre 2005. L'action AXA est cotée à la Bourse de Paris sous le symbole AXA. Aux Etats-Unis, l'American Depository Share (ADS) AXA est cotée au NYSE sous le symbole AXA.

Ce communiqué de presse est disponible sur le site internet d'AXA : www.axa.com

* *
*

Communication Financière :

Matthieu André : +33.1.40.75.46.85
Marie-Flore Bachelier : +33.1.40.75.49.45
Caroline Portel : +33.1.40.75.49.84
Emmanuel Touzeau : +33.1.40.75.49.05
Sophie Bourlanges : +33.1.40.75.56.07

Relations Presse :

Christophe Dufraux : +33.1.40.75.46.74
Rebecca Le Rouzic : +33.1.40.75.97.35
Clara Rodrigo : +33.1.40.75.47.22

* *
*

AVERTISSEMENT :

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué de presse contiennent des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, projets ou objectifs. Ces prévisions comportent par nature des risques, identifiés ou non, et des incertitudes pouvant donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels ou les objectifs d'AXA et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations ; cet écart peut également exister par rapport aux résultats déjà publiés par AXA.

De tels risques et incertitudes comprennent notamment les conséquences d'éventuels événements catastrophiques tels que de futures catastrophes naturelles, des actes de terrorisme, l'évolution de l'économie et du marché, les décisions d'ordre réglementaire, procès et autres actions en justice. Prière de se référer au rapport annuel d'AXA, Formulaire 20-F ainsi qu'au Document de référence d'AXA pour l'exercice clos au 31 décembre 2004, afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités d'AXA. AXA ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions, ni à communiquer de nouvelles informations, événements futurs ou toute autre circonstance.