

AXA

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

PARIS, 28 NOVEMBRE 2014

AXA entre sur le marché nigérian grâce à l'acquisition d'une participation majoritaire dans Mansard Insurance plc

- AXA deviendrait le 4^{ème} assureur au Nigéria
- Entrée d'AXA sur le marché de l'assurance nigérian, en forte croissance, et renforcement de sa position en Afrique, en ligne avec le plan stratégique Ambition AXA
- Montant total de la transaction : 198 millions d'euros¹

AXA annonce aujourd'hui avoir conclu un accord afin d'acquérir 100% d'Assur Africa Holdings² (« AAH ») qui détient une participation de 77%³ dans l'assureur Mansard Insurance plc (« Mansard »). Selon cet accord, le montant versé à la finalisation de la transaction serait de 198 millions d'euros. AXA prévoit d'inclure les opérations acquises au sein de sa région Méditerranée et Amérique Latine.

Mansard est le 4^{ème} assureur au Nigéria, opérant à la fois en assurance dommages (#4 avec 5% de part de marché) et en vie, épargne, retraite (#5 avec 4% de part de marché)⁴. L'entreprise est bien établie sur le secteur de l'assurance des entreprises, qui représente près des deux tiers de son chiffre d'affaires, et a développé avec succès son activité d'assurance des particuliers, atteignant une croissance annuelle moyenne d'environ 40% sur les trois dernières années. Mansard s'est différencié de ses concurrents grâce à son approche multi-canal, en mettant l'accent sur ses réseaux propriétaires.

Cette transaction permettrait à AXA d'entrer sur le marché très attractif qu'est le Nigéria, via une entreprise de renom, dirigée par une équipe talentueuse. En outre, Mansard bénéficierait des connaissances approfondies d'AXA en matière de distribution et de développement de produits, ainsi que de son savoir-faire en actuariat, afin d'accélérer davantage son développement et tirer profit de ses avantages compétitifs. La finalisation de la transaction devrait intervenir avant la fin de l'année 2014.

« Cette acquisition constitue une opportunité unique de s'implanter dans la première économie africaine, avec de belles positions dans toutes les lignes de métier et une exposition au marché nigérian de l'assurance des particuliers, en forte croissance. AXA bénéficiera localement du savoir-faire d'une équipe de direction expérimentée et d'une plateforme rentable. Par conséquent, cette opération marque une nouvelle étape dans notre stratégie d'accélération, qui est au cœur de notre plan Ambition AXA. Elle est en ligne avec notre conviction que l'assurance est essentielle pour promouvoir le développement économique, en apportant aux communautés son expertise dans la protection et la gestion des risques », a commenté **Denis Duverne, Directeur général délégué d'AXA**.

¹ 1 euro = 217,9 nairas.

² AAH est une société holding dont les seuls actifs sont ses parts dans Mansard. Ce consortium est mené par DPI, Africinvest, DEG, FMO et PROPARCO.

³ Inclut l'effet dilutif de l'acquisition d'options (ayant pour sous-jacent des actions) octroyées lors de l'exécution de la transaction. La participation restante est cotée sur la bourse du Nigéria.

⁴ Source : NAICOM, classements et parts de marché sur la base des primes de 2012.

« Nous nous réjouissons de rejoindre le Groupe AXA, un leader mondial en vie, épargne, retraite, en assurance dommages et en gestion d'actifs. Ce rapprochement est en effet cohérent avec l'identité de Mansard, étant donnée notre position de leader dans les mêmes activités au Nigéria, et notre volonté de créer de la valeur pour toutes nos parties prenantes de manière pérenne. En tirant profit de nos forces complémentaires ainsi que de nos valeurs et vision à long-terme communes, nous allons offrir des produits encore plus innovants, améliorer nos capacités de souscription et notre qualité de service pour les entreprises et les particuliers. Nous sommes ravis d'apporter notre esprit entrepreneurial à AXA afin de soutenir le Groupe dans ses ambitions en Afrique sub-saharienne », a déclaré **Tosin Runsewe, Directeur général de Mansard Group.**

A PROPOS DU MARCHÉ DE L'ASSURANCE AU NIGERIA⁵

Le marché de l'assurance nigérian est le 3^{ème} d'Afrique avec 313 milliards de nairas (1,5 milliard d'euros) de primes en 2013. Il se concentre principalement sur l'assurance des entreprises (70% du marché). L'assurance dommages représente 75% des primes, contre 25% pour l'assurance vie. Les principales lignes d'activité en dommages sont l'assurance automobile, l'assurance accident, l'assurance du secteur pétrole & énergie et l'assurance incendie.

Les 10 premiers acteurs représentent environ 80% du marché en assurance vie et 50% en dommages. La distribution est dominée par les agents pour l'activité particuliers et par les courtiers pour l'activité entreprises, tandis que les canaux tels que la bancassurance et le téléphone portable sont en croissance.

Le marché de l'assurance nigérian est très sous-pénétré avec un ratio de primes sur PIB à 0,4%. Il a connu une croissance rapide ces trois dernières années, à 18% par an en moyenne. Il présente un fort potentiel en raison du faible taux de pénétration de l'assurance et des fortes perspectives de croissance de l'économie nigériane, notamment grâce au développement de la classe moyenne. La croissance du marché a également été favorisée par les réformes menées par le gouvernement, comme l'assurance automobile et l'assurance vie collective rendues obligatoires.

Le Nigéria est la 1^{ère} économie africaine, avec un PIB de 378 milliards d'euros en 2013, et le pays le plus peuplé d'Afrique, avec une population de 174 millions d'habitants.

A PROPOS DE MANSARD⁶

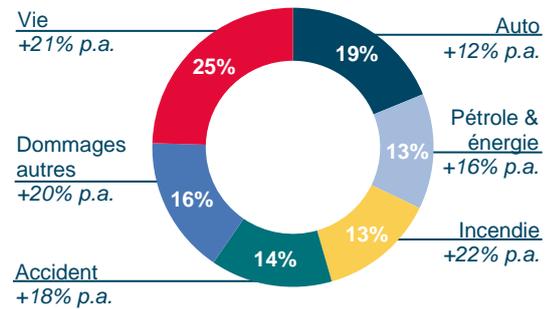
Mansard est un assureur créé en 1989. Il est le 4^{ème} assureur au Nigéria, bénéficiant de belles positions à la fois en dommages (#4 avec 5% de part de marché) et en vie (#5 avec 4% de part de marché). L'activité entreprises représentait 68% du chiffre d'affaires en 2013, tandis que l'activité particuliers, qui a connu une croissance d'environ 40% par an en moyenne de 2010 à 2013, représentait 32% du chiffre d'affaires.

La stratégie de distribution de Mansard s'appuie sur les courtiers et les agents salariés pour l'assurance aux entreprises et sur la bancassurance et les agents pour l'assurance des particuliers. La distribution via les agents est le canal qui croît le plus rapidement.

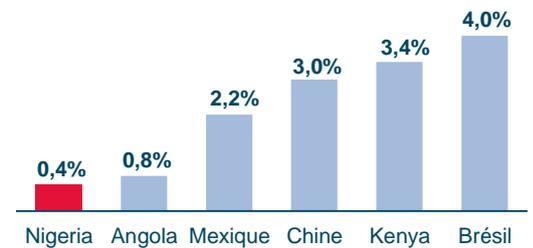
Mansard a 240 employés et est basé à Lagos, au Nigéria. Mansard est coté à la bourse du Nigéria.

En 2013, Mansard a enregistré un chiffre d'affaires de 13,6 milliards de nairas (soit 64,3 millions d'euros). Entre 2010 et 2013, Mansard a réalisé une croissance annuelle moyenne de 22% en termes de chiffre d'affaires. Le résultat net 2013 était de 2,1 milliards de nairas (soit 9,9 millions d'euros), en croissance de 31% par rapport à 2012.

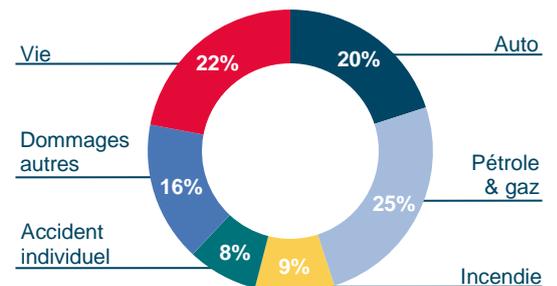
Primes 2013: 1,5 milliard d'euros
taux moyen de croissance annuelle
2010-2013



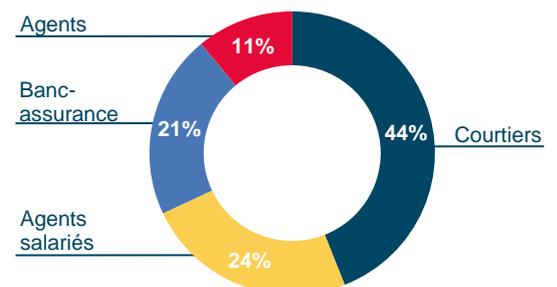
Taux de pénétration de l'assurance
(%Primes/PIB)



Lignes de métier (% chiffre d'affaires)



Distribution (% chiffre d'affaires)



⁵ Sources : Swiss Re, *sigma* No 3/2014, NAICOM. La pénétration de l'assurance pour le Nigéria tient compte du récent ajustement de la base de calcul du PIB par le Bureau National des Statistiques (*National Bureau of Statistics - NBS*).

⁶ Source : basé sur les informations publiées par Mansard.

A PROPOS D'AXA EN AFRIQUE⁷

Le Groupe AXA est présent en Afrique dans les pays suivants: le Cameroun (#4 en assurance dommages avec une part de marché de 10% et un chiffre d'affaires de 19 millions d'euros), le Gabon (#5 en assurance dommages avec une part de marché de 14% et un chiffre d'affaires de 23 millions d'euros), la Côte d'Ivoire (#5 en assurance dommages avec une part de marché de 7% et un chiffre d'affaires de 16 millions d'euros), le Maroc (#3 en assurance dommages avec une part de marché de 16% et un chiffre d'affaires de 250 millions d'euros; #5 en vie, épargne, retraite avec une part de marché de 10% et un chiffre d'affaires de 71 millions d'euros), le Sénégal (#1 en assurance dommages avec une part de marché de 17% et un chiffre d'affaires de 18 millions d'euros), et l'Algérie, via des opérations lancées récemment (environ 1% de part de marché en assurance dommages avec un chiffre d'affaires de 11 millions d'euros et 9% de part de marché en vie, épargne, retraite avec un chiffre d'affaires de 7 millions d'euros).

CHIFFRE CLES DE MANSARD

| Millions d'euros | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---------------------------|------|-------|-------|-------|
| Chiffre d'affaires | 37,5 | 46,1 | 60,9 | 64,3 |
| <i>Dommages</i> | 27,1 | 35,1 | 45,1 | 49,9 |
| <i>Vie</i> | 10,0 | 10,4 | 13,7 | 11,2 |
| <i>Autres⁸</i> | 0,4 | 0,6 | 2,1 | 3,1 |
| Résultat net | 3,2 | 4,5 | 7,9 | 9,9 |
| Actif total | 96,2 | 118,2 | 155,8 | 163,4 |

Conversion à partir des taux de change annuels moyens pour les éléments du compte de résultat et à partir des taux de change de fin d'année pour les éléments de bilan (source : Bloomberg).

A PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs, avec 157 000 collaborateurs au service de 102 millions de clients dans 56 pays. En 2013, le chiffre d'affaires IFRS s'est élevé à 91,2 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 4,7 milliards d'euros. Au 31 décembre 2013, les actifs sous gestion d'AXA s'élevaient à 1 113 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le symbole CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux Etats-Unis, l'American Depositary Share (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré QX sous le symbole AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : *Principles for Sustainable Insurance*) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

CE COMMUNIQUE DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR LE SITE INTERNET DU GROUPE AXA

www.axa.com

Relations investisseurs : +33.1.40.75.46.85
 Andrew Wallace-Barnett : +33.1.40.75.46.85
 Yael Beer-Gabel : +33.1.40.75.47.93
 Florian Bezault : +33.1.40.75.59.17
 Stéphanie Bonel : +33.1.40.75.48.15
 Clémence Houssay : +33.1.40.75.73.22

Relations actionnaires individuels :
 +33.1.40.75.48.43

Relations presse : +33.1.40.75.46.74
 Garance Wattez-Richard : +33.1.40.75.46.42
 Hélène Caillet : +33.1.40.75.55.51
 Jean-Baptiste Mounier : +33.1.40.75.46.68

AVERTISSEMENT

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, projets ou objectifs. Ces prévisions comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels et ceux indiqués dans ces déclarations. Vous êtes invités à vous référer à la section « Avertissements » figurant en page 2 du Document de référence du Groupe pour l'exercice clos au 31 décembre 2013 afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités d'AXA. AXA ne s'engage d'aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions, ni à communiquer de nouvelles informations, événements futurs ou toute autre circonstance.

⁷ Sources pour les classements et les parts de marché: Cameroun, Gabon, Côte d'Ivoire, Sénégal – FANAF, sur la base des primes nettes de 2012; Maroc – FMSAR, sur la base des primes brutes de 2013; Algérie – CNA, sur la base des primes brutes de 2013.

⁸ Inclut les segments santé et annuités.